

Agensea — Beleidsplan 2024-25

v20240722

Doelstelling

De statutaire doelstelling van Agensea (voluit: “Stichting Agency for Socio-Economic Advancement”) luidt: *”De stichting heeft ten doel: het ondersteunen van duurzame projecten welke worden gedragen en (mede)-uitgevoerd door de bevolking ter plaatse alsmede bijdragen aan de vermindering van de sociale en economische tegenstellingen in de wereld en aan de bevordering van wereldeenheid- en vrede.”* De statuten vervolgen: *”Zij tracht dit doel onder meer te bereiken door: het verwerven van fondsen van personen en instellingen, ter financiering van projecten welke vallen binnen de doelstelling van de Stichting; het samenwerken met andere organisaties die gelijksoortige doelen nastreven.”*

Historische inkadering

De stichting is in 2008 opgericht vanuit de [Nederlandse Bahá'í-gemeenschap](#) om te leren over ontwikkeling en daaraan bij te dragen. De stichting heeft sindsdien verschillende ontwikkelingsfasen doorgemaakt. Bij aanvang lag de nadruk op het ondersteunen van bahá'í-geïnspireerde organisaties in ontwikkelingslanden. Bestuurlijk betrokkenen waren bahá'ís die professioneel betrokken waren op het terrein van sociale- en economische ontwikkeling. Er werd in de benadering veel gebruik gemaakt van de inzichten die wereldwijd worden opgedaan binnen het ontwikkelingswerk en de inzichten die de bahá'í-gemeenschap vooral sinds de begin jaren tachtig opdoet met sociaal-economische projecten in ontwikkelingslanden.

De afgelopen jaren heeft de Stichting om diverse, voornamelijk persoonlijke redenen gefunctioneerd op een lager niveau van intensiteit. Zij is trouw gebleven aan haar doelstelling en heeft met de bedragen die zij heeft mogen ontvangen van in Nederland woonachtige donoren financiële steun geboden aan de [Asociación Bayán](#) in Honduras die onderwijs aanbiedt in enkele duizenden plattelandsdorpen volgens het *Sistema de Aprendizaje Tutorial* (SAT). SAT is een onderwijssysteem waarbij de studenten met veel eigen verantwoordelijkheid op praktische en wetenschappelijk verantwoorde wijze leren wat ze nodig hebben om hun gemeenschap te dienen en (lokaal) welvaart op te bouwen. Welvaart niet in de zin van luxe goederen of een maatschappij naar Westers model, maar beginnend vanuit een gezonde gemeenschap, zowel lichamelijk als geestelijk, waar men gezamenlijk zorg draagt voor een welvarende economie.

Nieuwe oriëntatie

De bahá'í-gemeenschap is een wereldwijde, lerende gemeenschap met inmiddels zo'n acht miljoen leden en een groeiende groep deelnemers vanuit de samenlevingen met wie zij steeds meer betrokken raakt. De bahá'í-gemeenschap is een niet-politieke geloofsgemeenschap die zich inzet voor het bevorderen van processen die bijdragen aan wereldvrede en de

eenheid-in-verscheidenheid van de mensheid. Het denken over 'ontwikkeling' evolueert en we merken dat het daarmee ook voor Agensea tijd is geworden om naar een volgend niveau te kunnen bewegen. We doen dit nadrukkelijk in een 'vloot' van bahá'í-instellingen en bahá'í-geïnspireerde organisaties in Nederland, omliggende landen, vanuit het Bahá'í Wereldcentrum (Haifa, Israël) en verspreid wereldwijd. Al deze instellingen en organisaties zijn dienend aan lokale, regionale en nationale gemeenschappen waar bahá'ís en hun netwerken aan bouwen.

Enkele prominente voorbeelden van relevante instanties als natuurlijke **samenwerkingspartners** voor de stichting zijn:

- De [Bahá'í Internationale Ontwikkelingsorganisatie](#) (BIDO), opgericht in 2018 door het [Universele Huis van Gerechtigheid](#), het hoogste bestuur van de wereldwijde bahá'í-gemeenschap, en gevestigd in Haifa, Israël, om het wereldwijde leren over en de praktijk van ontwikkeling te bevorderen;
- [FUNDAEC](#) (*Foundation for the Application and Teaching of Science*) is een stichting/ontwikkelingsorganisatie opgericht in 1974 in Colombia dat onderzoeks- en leerprogramma's ontwikkelt en aanbiedt voor tal van ontwikkelingsvraagstukken, waarbij het steeds gaat om het bevorderen van de betrokkenheid van lokale gemeenschappen en het ontwikkelen van kennis ten behoeve van de gemeenschap;
- De [Unity Foundation](#), een zusterorganisatie van Agensea gevestigd in Luxemburg die in samenwerking met het Ministerie van Buitenlandse en Europese Zaken grote programma's en projecten ondersteunt;
- Het [Ruhi Institute](#), een educatieve instelling als stichting opgericht 1992 onder de Nationale Geestelijke Raad van de bahá'ís van Colombia, en gericht op capaciteitsontwikkeling voor maatschappelijke dienstbaarheid; een uitgebreide cyclus leer/werkboeken voor alle leeftijden dat zij ontwikkelde wordt wereldwijd door bahá'ís en hun vrienden gebruikt voor persoonlijke groei, gemeenschapsopbouw en het bevorderen van maatschappelijke vooruitgang;
- [Trainingsinstituut Nederland](#), een stichting die de materialen van het Ruhi Institute vertaalt naar de Nederlandse situatie en bijdraagt aan de ontwikkeling van infrastructuur voor de ondersteuning van een groeiend corps van begeleiders van leerkringen, kinderclassen en jeugdgroepen die op tal van plaatsen in het land met deze materialen meerjarig aan de slag zijn, waarbij met name het boek "[Betrokken zijn bij sociale actie](#)" (de 13e in de hoofdreeks van Ruhi-boeken) van groot belang is;
- [Breakwell Instituut](#), een Nederlandse stichting opgericht in 2022 met ondersteuning vanuit BIDO, gericht op het wegnemen van belemmeringen in het onderwijssysteem in de sfeer o.a. van ongelijkheid en het bevorderen van studie- en werkgerichte keuzes van jonge mensen in lijn met een leven van maatschappelijke dienstbaarheid, door eigen materialen te ontwikkelen en sinds 2023 het FUNDAEC- programma "[Preparing for Social Action](#)" aan te bieden in Nederland.

Terwijl Agensea zich in 2024-25 verder zal verdiepen op haar nieuwe oriëntatie en de implicaties daarvan voor haar beleid en activiteiten, zal zij onder meer een aantal van de bovengenoemde organisaties willen consulteren, daarbij profiterend van het 'raamwerk voor

ontwikkeling' waarover wereldwijd geleerd wordt en dat de komende decennia zal blijven door-evolueren. Aan dat evolutionaire proces levert Agensea graag haar bijdrage vanuit de Nederlandse ervaring met ontwikkeling in eigen land en haar betrokkenheid internationaal.

Raamwerk voor ontwikkeling

Het raamwerk voor ontwikkeling waarmee de wereldwijde bahá'í-gemeenschap werkt, benadrukt een holistische benadering waarbij leren, eenheid, diversiteit, en de integratie van wetenschap en religie centraal staan. Het centrale thema is een collectief leerproces, waarbij zowel geestelijke als materiële aspecten van het leven worden geïntegreerd. Het heeft een aantal concepten en benaderingen, waarvan hieronder de belangrijkste worden samengevat:

1. **Collectieve leren en sociale verandering.** Het raamwerk benadrukt dat ontwikkeling een langdurig en wereldwijd collectief leerproces is. Sociale verandering wordt niet gezien als een project dat door één groep wordt uitgevoerd voor de ander, maar als een gezamenlijke inspanning van alle mensen en naties. Samenwerking en wederkerigheid zijn daarbij sleutelwoorden.
2. **Eenheid en diversiteit.** Een kernprincipe is de erkenning van de eenheid van de mensheid, zonder uniformiteit. Dit principe omvat de essentiële waarde van diversiteit en het behoud van verschillende culturele aspecten, terwijl gemeenschappelijke waarden en principes worden belichaamd. Ontwikkeling dient de uniciteit en kracht van alle mensen te bevorderen in plaats van te standaardiseren.
3. **Harmonie tussen wetenschap en religie.** Het raamwerk benadrukt de harmonie tussen wetenschap en religie. Beide kennisgebieden worden gezien als essentieel voor de vooruitgang van de mensheid en voor het disciplineren van het morele en intellectuele leven. Ontwikkeling moet rationeel en systematisch zijn, en tegelijkertijd bewust van spirituele overtuigingen. Materiële vooruitgang alleen is niet het doel; geestelijke ontwikkeling verleent betekenis.
4. **Materiële en geestelijke coherentie.** Een dynamische coherentie tussen de praktische en geestelijke vereisten van het leven is cruciaal. Materiële doelen van ontwikkeling moeten worden gecombineerd met spirituele waarden om het ware geluk van de mensheid te bereiken. Dit betekent dat benaderingen die ontwikkeling definiëren als het simpelweg overdragen van ideologieën moeten worden afgewezen.
5. **Doel van ontwikkeling.** Ontwikkeling wordt gezien als een breed streven dat moet worden nagestreefd in de context van een opkomende wereldbeschaving. De Bahá'í-geschriften beschrijven de huidige periode als een overgang van collectieve kindertijd naar volwassenheid, waarbij nieuwe structuren van beschaving worden gevormd die zowel materiële als spirituele dimensies omvatten. Het creëren van nieuwe structuren, van lokaal tot mondiaal, is een essentieel onderdeel van het ontwikkelingsproces.
6. **Praktische toepassingen en projecten.** Ontwikkelingsinitiatieven in de wereldwijde bahá'í-gemeenschap richten zich op een breed scala van gebieden zoals onderwijs, jeugdontwikkeling, landbouw, gezondheid, milieu, het economische leven, en het verheffen van de positie van vrouwen. Deze initiatieven zijn gericht op het bevorderen

van zowel geestelijke als materiële vooruitgang. Ze beginnen veelal klein en spontaan en groeien geleidelijk in complexiteit van inhoud en structuur.

7. **Onafhankelijkheid van ideologische scheidslijnen.** De bahá'í-benadering verwerpt de opdeling van de wereld in "ontwikkeld" en "onderontwikkeld", of van "wij" en "zij" enz.. In plaats daarvan wordt gestreefd naar een inclusieve en integrale aanpak waarbij elk individu en elke gemeenschap verantwoordelijkheid draagt en zelf deelneemt aan haar eigen ontwikkelingsproces. Capaciteitsontwikkeling voor dienstbaarheid is daarbij een belangrijke voorwaarde.

Binnen dit actiekader werkt de bahá'í-gemeenschap aan de educatie van kinderen, jeugd, jongeren en volwassenen. Het is een vorm van educatie die hand in hand gaat met leren in de praktijk. Capaciteitsontwikkeling voor dienstbaarheid staat daarbij centraal. Door acties van dienstbaarheid te ondernemen, daarop gezamenlijk te reflecteren, leerervaringen te documenteren en te delen, en vervolgens te consulteren over de volgende stap, terwijl er steeds aandacht is voor het 'lezen van de werkelijkheid', groeit een patroon waardoor betrokkenen zelf hoofdrolspelers ("protagonists") worden in hun eigen leerproces dat tegelijkertijd mondiaal één collectief leerproces is.

De bahá'í-gemeenschap werkt wereldwijd met meerjarenplannen die een gezamenlijke oriëntatie hebben en waarbinnen toch elke gemeenschap binnen eigen omstandigheden op eigen ontwikkelingsniveau aan de realisatie van haar eigen doelen werkt. Het werk binnen dit kader heeft binnen de bahá'í-wereldgemeenschap een extra impuls gekregen binnen het negenjarigenplan (2022-2031) dat als centrale doel heeft: "het in steeds grotere mate vrijmaken van de maatschappijopbouwende kracht van het Geloof". "Het betekent leren hoe levendige, naar buiten gerichte gemeenschappen kunnen worden gevormd; het betekent voor die gemeenschappen te leren hoe geestelijke en materiële vooruitgang tot stand kan worden gebracht; het betekent leren hoe kan worden bijgedragen aan de discoursen die de richting van die vooruitgang beïnvloeden." Het is in de verbinding met deze leerprocessen dat Agensea een unieke bijdrage kan leveren, mits zij zichzelf ook voldoende informeert over en betrokken is bij wat er in de praktijk van dit leerproces gebeurt.

Dit 'raamwerk van ontwikkeling' is in brede termen de lens waardoor Agensea kijkt naar ontwikkeling/ vooruitgang. Naar onze activiteiten van de afgelopen jaren te kijken vanuit dit perspectief en een lijn door te trekken naar de komende jaren zal ons helpen om een hernieuwde invulling te kunnen geven aan ons handelen in het nu.

Doelen 2024-25

Samenvattend zijn de doelen van Agensea voor het huidige en komende beleidsjaar als volgt:

1. Het **herijken** van onze visie en activiteiten binnen de nieuwe oriëntatie, waarbij leren over ontwikkeling ook lokaal in de Nederlandse context plaatsvindt, en daarover te consulteren met diverse personen, instellingen en organisaties binnen en buiten de bahá'í-gemeenschap en waarvan eerder al voorbeelden werden genoemd;

2. Het versterken van onze **bestuurlijke capaciteit** en **uitvoerende slagkracht** teneinde beter toegerust te zijn om onze doelen na streven;
3. Het vergroten van onze institutionele betrokkenheid binnen het eerder genoemde netwerk en het versterken van **ons eigen leerproces**, door betrokkenheid te tonen bij gemeenschapsopbouw, sociale actie in Nederland en internationaal;
4. Door te gaan met inspanningen om onze **visie** op de ontwikkeling van welvarende gemeenschappen, waar ook ter wereld, te vertalen en te **delen** met onze medemens
 - a. via het bestaande netwerk Agensea, beginnend bij de bahá'ís en hun vrienden, hun bedrijven en de organisaties waarbij zij betrokken zijn;
 - b. onze betrokkenheid te vergroten specifiek bij degenen die betrokkenheid tonen bij het eerder genoemde Ruhi-boek "Betrokken zijn bij sociale actie" en een netwerk van 'ambassadeurs' te werven;
 - c. het verbinden met een uitbreidende kring van relevante organisaties in de Nederlandse samenleving en daarbuiten;
 - d. een hoge prioriteit heeft het vernieuwen van [onze website](#) inclusief het vergemakkelijken van donaties onder meer door een QR-cde en andere hulpmiddelen toe te voegen;
5. Met hernieuwde energie uitdrukking te geven aan onze onderlinge verbondenheid in de alle mensen omvattende wereldgemeenschap en de daaruit volgende financiële **steun** van de meer welvarende gemeenschappen aan de minder welvarende;
 - a. het blijven ondersteunen van de Bayan school zoals in de afgelopen jaren en te leren van de door hen opgedane ervaringen;
 - b. het vergroten van het aantal donateurs binnen Nederland en het leggen van contacten met relevante overheidsinstanties en fondsen;
 - c. het evalueren van de portefeuille van doelen waaraan we als stichting ondersteuning aan willen bieden de komende jaren en het actualiseren van de criteria daarvoor;
6. Zorg te (blijven) dragen over de ordentelijke **secretariële en financiële administratie** van onze stichting en de gelden die we beheren, inclusief met betrekking tot de voorschriften behorend bij haar ANBI-status. Ons uitgangspunt blijft dat iedere euro die aan Agensea wordt gedoneerd ten goede komt van de projecten die wij steunen. Alle overige kosten, t/m de bankkosten, worden gedragen door de Nederlandse Bahá'í-gemeenschap.

Samenstelling bestuur

Recent heeft een bestuurswijziging plaatsgevonden. Mw. Myra Koomen (bestuurder sinds 2018) heeft afscheid genomen. De vacature die daarmee is ontstaan is tijdelijk ingevuld door de benoeming van Dhr. Onno van Bekkum. Gezocht wordt naar één of meer nieuwe leden zodra de herijking van het beleid is afgerond. Het bestuur van Agensea werkt onbezoldigd.

Actuele samenstelling:

- Sylvia Karlsson (voorzitter)
- Onno Vinkhuizen (secretaris en penningmeester)

- Onno van Bekkum (algemeen bestuurder)

Contactgegevens:

Stichting Agensea
p/a/ Riouwstraat 27
2585 GR Den Haag
070-355 4017

KvK: 2731 5690

Triodosbank: NL18 TRIO 0379 2962 92